

2.4 - Projetos

- [2.4.1 - Existe uma área formal responsável exclusivamente pela gestão de projetos.](#)
- [2.4.2 - Existem pessoas com certificados de cursos em gestão de projetos.](#)
- [2.4.3 - Existem pessoas com certificações de mercado em gestão de projetos.](#)
- [2.4.4 - Faz uso de ferramentas específicas para gestão de projetos.](#)
- [2.4.5 - Faz uso de ferramentas específicas para gestão de portfólio ou programa de projetos.](#)
- [2.4.6 - Faz uso de metodologias ou frameworks de gerenciamento de projetos.](#)
- [2.4.7 - Gerencia pelo menos 25% das linhas de ação do PDSTIC como projeto.](#)
- [2.4.8 - Gerencia pelo menos 50% das linhas de ação do PDSTIC como projeto.](#)
- [2.4.9 - Gerencia pelo menos 75% das linhas de ação do PDSTIC como projeto.](#)
- [2.4.10 - Gerencia todas as linhas de ação do PDSTIC como projeto.](#)

2.4.1 - Existe uma área formal responsável exclusivamente pela gestão de projetos.

Detalhes do Critério

O que: O órgão setorial possui uma unidade, setor ou equipe formalmente designada como a principal responsável por planejar, executar, monitorar e controlar os projetos da área de TI.

Por que: Centraliza a expertise em gestão de projetos, promove a aplicação de metodologias ou frameworks padronizados, melhora o planejamento e a execução dos projetos de TIC, e aumenta a probabilidade de sucesso.

Onde: Na estrutura organizacional formal do órgão, com atribuições e responsabilidades definidas.

Quando: A área deve estar estabelecida e atuante de forma contínua.

Quem: A área formalmente designada para a gestão de projetos e seus respectivos membros.

Como: Verificando a existência de um ato normativo (portaria, ordem de serviço, etc.) que formaliza a área de gestão de projetos, bem como a atuação dessa área.

Quanto: Uma área formalmente responsável pela gestão de projetos deve existir.

2.4.2 - Existem pessoas com certificados de cursos em gestão de projetos.

Detalhes do Critério

O que: Pelo menos um membro da equipe de TI do órgão setorial possui certificado de conclusão de cursos reconhecidos na área de gestão de projetos.

Por que: Indica que a equipe possui conhecimento teórico e boas práticas em gestão de projetos, o que pode contribuir para um planejamento e execução mais eficazes.

Onde: Nos registros de qualificação e treinamento da equipe de TI.

Quando: A certificação deve ser válida ou ter sido obtida recentemente.

Quem: Membros da equipe de TI do órgão que concluíram cursos de gestão de projetos.

Como: Verificando a apresentação de certificados de conclusão de cursos de gestão de projetos por membros da equipe de TI.

Quanto: Pelo menos uma pessoa na equipe deve possuir tal certificado.

2.4.3 - Existem pessoas com certificações de mercado em gestão de projetos.

Detalhes do Critério

O que: Pelo menos um membro da equipe de TI do órgão setorial possui certificações de mercado reconhecidas na área de gestão de projetos (ex: PMP, PRINCE2).

Por que: Demonstra um nível mais avançado de conhecimento e experiência em gestão de projetos, com reconhecimento profissional e aderência a padrões de mercado.

Onde: Nos registros de qualificação profissional da equipe de TI e nos registros das entidades certificadoras.

Quando: A certificação deve ser válida.

Quem: Membros da equipe de TI do órgão que obtiveram certificações de mercado em gestão de projetos.

Como: Verificando a apresentação de certificados de mercado válidos em gestão de projetos por membros da equipe de TI.

Quanto: Pelo menos uma pessoa na equipe deve possuir tal certificação.

2.4.4 - Faz uso de ferramentas específicas para gestão de projetos.

Detalhes do Critério

O que: O órgão setorial utiliza softwares ou plataformas digitais desenvolvidas especificamente para auxiliar no planejamento, execução, monitoramento e controle de projetos de TI.

Por que: Facilita a organização das tarefas, o acompanhamento do cronograma, a gestão de recursos, a comunicação entre a equipe e a geração de relatórios de status dos projetos.

Onde: Em softwares ou plataformas de gestão de projetos utilizadas pelo órgão.

Quando: Durante todo o ciclo de vida dos projetos de TI.

Quem: A equipe de gestão de projetos e os membros das equipes dos projetos de TI.

Como: Verificando a existência de licenças, o acesso de usuários e o uso efetivo de ferramentas de gestão de projetos.

Quanto: Pelo menos uma ferramenta específica para gestão de projetos deve estar em uso.

2.4.5 - Faz uso de ferramentas específicas para gestão de portfólio ou programa de projetos.

Detalhes do Critério

O que: O órgão setorial utiliza softwares ou plataformas digitais desenvolvidas especificamente para auxiliar no gerenciamento de um conjunto de projetos (portfólio ou programa), permitindo a visão estratégica, a priorização de investimentos e a coordenação entre os projetos.

Por que: Permite o alinhamento dos projetos de TIC com os objetivos estratégicos do órgão, a otimização da alocação de recursos entre os projetos e o acompanhamento do desempenho geral do portfólio ou programa.

Onde: Em softwares ou plataformas de gestão de portfólio ou programa de projetos utilizadas pelo órgão.

Quando: De forma contínua para o planejamento e acompanhamento estratégico dos projetos de TI.

Quem: A alta gestão da área de TI e a equipe de gestão de projetos.

Como: Verificando a existência de licenças, o acesso de usuários e o uso efetivo de ferramentas de gestão de portfólio ou programa de projetos.

Quanto: Pelo menos uma ferramenta específica para gestão de portfólio ou programa de projetos deve estar em uso.

2.4.6 - Faz uso de metodologias ou frameworks de gerenciamento de projetos.

Detalhes do Critério

O que: O órgão setorial adota e aplica metodologias ou frameworks formalmente definidos para o gerenciamento de seus projetos de TI (ex: PMI/PMBOK, Agile/Scrum, PRINCE2).

Por que: Proporciona uma abordagem estruturada e padronizada para o planejamento e a execução dos projetos, aumentando a previsibilidade, reduzindo riscos e melhorando a qualidade dos resultados.

Onde: Na documentação dos projetos, nos processos de trabalho e nas práticas da equipe de gestão de projetos.

Quando: Durante todo o ciclo de vida dos projetos de TI.

Quem: A equipe de gestão de projetos e os membros das equipes dos projetos de TI.

Como: Verificando a existência de documentos que descrevem a metodologia ou framework adotado, o treinamento da equipe e a aplicação dos processos da metodologia ou framework nos projetos.

Quanto: Pelo menos uma metodologia ou framework de gerenciamento de projetos deve ser formalmente adotada e aplicada.

2.4.7 - Gerencia pelo menos 25% das linhas de ação do PDSTIC como projeto.

Detalhes do Critério

O que: Gerencia como projeto pelo menos 25% das linhas de ação do PDSTIC.

Por que: Demonstra o engajamento do órgão na implementação do planejamento estratégico de TI e sua contribuição para o alcance dos objetivos definidos no PDSTIC.

Onde: Nos planos de projetos, relatórios de progresso e outros documentos relacionados à linha de ação específica do PDSTIC.

Quando: Durante o período de vigência do PDSTIC, conforme o cronograma da linha de ação.

Quem: A equipe de TI e outras áreas do órgão designadas como responsáveis pela linha de ação.

Como: Verificando a designação do órgão como responsável pela linha de ação no PDSTIC e a existência de atividades de planejamento, execução e acompanhamento em andamento das dimensões como escopo, tempo e custo do projeto.

Quanto: O órgão deve gerenciar pelo menos 25% das linhas de ação do PDSTIC.

2.4.8 - Gerencia pelo menos 50% das linhas de ação do PDSTIC como projeto.

Detalhes do Critério

O que: Gerencia como projeto pelo menos 50% das linhas de ação do PDSTIC.

Por que: Demonstra o engajamento do órgão na implementação do planejamento estratégico de TI e sua contribuição para o alcance dos objetivos definidos no PDSTIC.

Onde: Nos planos de projetos, relatórios de progresso e outros documentos relacionados à linha de ação específica do PDSTIC.

Quando: Durante o período de vigência do PDSTIC, conforme o cronograma da linha de ação.

Quem: A equipe de TI e outras áreas do órgão designadas como responsáveis pela linha de ação.

Como: Verificando a designação do órgão como responsável pela linha de ação no PDSTIC e a existência de atividades de planejamento, execução e acompanhamento em andamento das dimensões como escopo, tempo e custo do projeto.

Quanto: O órgão deve gerenciar pelo menos 50% das linhas de ação do PDSTIC.

2.4.9 - Gerencia pelo menos 75% das linhas de ação do PDSTIC como projeto.

Detalhes do Critério

O que: Gerencia como projeto pelo menos 75% das linhas de ação do PDSTIC.

Por que: Demonstra o engajamento do órgão na implementação do planejamento estratégico de TI e sua contribuição para o alcance dos objetivos definidos no PDSTIC.

Onde: Nos planos de projetos, relatórios de progresso e outros documentos relacionados à linha de ação específica do PDSTIC.

Quando: Durante o período de vigência do PDSTIC, conforme o cronograma da linha de ação.

Quem: A equipe de TI e outras áreas do órgão designadas como responsáveis pela linha de ação.

Como: Verificando a designação do órgão como responsável pela linha de ação no PDSTIC e a existência de atividades de planejamento, execução e acompanhamento em andamento das dimensões como escopo, tempo e custo do projeto.

Quanto: O órgão deve gerenciar pelo menos 75% das linhas de ação do PDSTIC.

2.4.10 - Gerencia todas as linhas de ação do PDSTIC como projeto.

Detalhes do Critério

O que: Gerencia como projeto todas as linhas de ação do PDSTIC.

Por que: Demonstra o engajamento do órgão na implementação do planejamento estratégico de TI e sua contribuição para o alcance dos objetivos definidos no PDSTIC.

Onde: Nos planos de projetos, relatórios de progresso e outros documentos relacionados à linha de ação específica do PDSTIC.

Quando: Durante o período de vigência do PDSTIC, conforme o cronograma da linha de ação.

Quem: A equipe de TI e outras áreas do órgão designadas como responsáveis pela linha de ação.

Como: Verificando a designação do órgão como responsável pela linha de ação no PDSTIC e a existência de atividades de planejamento, execução e acompanhamento em andamento das dimensões como escopo, tempo e custo do projeto.

Quanto: Todas as linhas de ações do PDSTIC